



**ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ
ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ
“Chalki.Lab” ΣΤΗΝ ΧΑΛΚΗ**



ΜΝΗΜΟΝΙΟ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ "Chalki.Lab" ΣΤΗΝ ΧΑΛΚΗ

Στην Χάλκη, 06/03/2025, τα κάτωθι μέρη:

1. Το Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.) - Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης Ο.Τ.Α. με την επωνυμία «Δήμος Χάλκης» (εφεξής «ΔΧΑΛ»), με Α.Φ.Μ. 099470059 που εδρεύει στο Δημαρχείο Χάλκης, 85110 Χάλκη, Δωδεκάνησα και εκπροσωπείται νόμιμα από τον Δήμαρχο Χάλκης κ. Ευάγγελο Φραγκάκη,
2. Η Αναπτυξιακή Επιχείρηση Χάλκης Μ.Α.Ε. Ο.Τ.Α με διακριτικό τίτλο «Πορφύρα Χάλκης» (εφεξής «ΑΕΧΑΛ»), με Α.Φ.Μ. 802344316 που εδρεύει στο Δημαρχείο Χάλκης, 85110 Χάλκη, Δωδεκάνησα και εκπροσωπείται νόμιμα από τον Διευθύνων Σύμβουλο κ. Μανώλη Συντυχάκη.
3. Η εταιρεία με την επωνυμία «ΠΛΕΙΑΔΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΙΚΟΣ ΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ ΑΣΤΙΚΗ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και το διακριτικό τίτλο «Pleiades IoT Innovation Cluster», (εφεξής «ΠΛΕΙΑΔΕΣ»), με ΑΦΜ 996592038, Δ.Ο.Υ. Καλλιθέας, που εδρεύει στην Καλλιθέα Αττικής (οδός Αλέξανδρου Πάντου 25), Αρ. Γ.Ε.Μ.Η.: 165765601000 και εκπροσωπείται νόμιμα από τους κκ. Αντώνη Κασάνα, Πρόεδρο και Ιδρυτή και κκ. Σπύρο Μαζαράκη, Διευθύνων Σύμβουλο και Ιδρυτή,

συναποδέχονται, συνομολογούν και συμφωνούν τα ακόλουθα:

1. Προοίμιο

Τα Μέρη αναγνωρίζουν από κοινού ότι:

Σε μια εποχή που χαρακτηρίζεται από την επιτακτική ανάγκη για βιώσιμη ανάπτυξη και δράση για την κλιματική αλλαγή, οι τοπικές κοινωνίες και οι περιοχές με μοναδικά χαρακτηριστικά, όπως το νησί της Χάλκης και η ευρύτερη κοντινή περιοχή, καλούνται να πρωτοστατήσουν στις προσπάθειες για την οικοδόμηση ενός βιώσιμου και ανθεκτικού μέλλοντος.

Η Χάλκη και η ευρύτερη περιοχή της αντιμετωπίζουν σύνθετες προκλήσεις που σχετίζονται με την ενίσχυση της βιωσιμότητας, την οικονομική ανάπτυξη, την προστασία του περιβάλλοντος και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων. Ωστόσο, αποτελούν έναν δυναμικό χώρο με εξαιρετικές προοπτικές για την υλοποίηση καινοτόμων δράσεων που θα αναδείξουν τις φυσικές, πολιτισμικές και οικονομικές δυνατότητές τους.

Η δημιουργία ενός Κέντρου Καινοτομίας στη Χάλκη, ως κεντρικού κόμβου συνεργασίας, καινοτομίας, πειραματισμού και δράσης, είναι ένα καθοριστικό βήμα για την υλοποίηση αυτού του οράματος. Το Κέντρο θα προωθεί τη σύνθεση δυνάμεων από διαφορετικούς τομείς (τοπική αυτοδιοίκηση, ακαδημαϊκή κοινότητα, επιχειρηματικός τομέας, ομάδες πολιτών, και άλλους φορείς), προωθώντας την βιώσιμη ανάπτυξη, την ανθεκτικότητα και την κοινωνική ισότητα.

Το Κέντρο Καινοτομίας θα αξιοποιεί τις αρχές της Εξυπνης Εξειδίκευσης, εστιάζοντας σε τομείς όπου η Χάλκη και η ευρύτερη περιοχή διαθέτουν συγκριτικά πλεονεκτήματα, όπως ο βιώσιμος τουρισμός, η διαχείριση φυσικών πόρων, η ανανεώσιμη ενέργεια και η προστασία του θαλάσσιου περιβάλλοντος. Μέσω της στρατηγικής αυτής, θα ενισχυθούν η παραγωγή γνώσης, η χρήση



ψηφιακών τεχνολογιών και η ανάπτυξη λύσεων υψηλής προστιθέμενης αξίας που θα ωφελήσουν τόσο την τοπική κοινωνία όσο και τη χώρα συνολικά.

Το όραμα του Κέντρου περιλαμβάνει την ανάπτυξη και εφαρμογή καινοτόμων τεχνολογικών λύσεων για την εκπαίδευση, την υγεία, το περιβάλλον, τις μεταφορές, τη διαχείριση κινδύνων και επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, την επιχειρηματικότητα και τη βελτίωση της διακυβέρνησης. Επιπλέον, στοχεύει στη μετάβαση προς μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία, ενισχύοντας τη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μειώνοντας το ανθρακικό αποτύπωμα του νησιού.

Η Χάλκη και η ευρύτερη περιοχή έχουν τη δυνατότητα να αναδειχθούν σε πρότυπο βιώσιμης ανάπτυξης και ανθεκτικότητας, εμπνέοντας άλλες τοπικές κοινότητες να ακολουθήσουν τον δρόμο της καινοτομίας και της συνεργασίας για την προστασία του περιβάλλοντος και τη βελτίωση της ζωής των πολιτών.

2. Σκοπός

Δεδομένου του κοινωφελούς σκοπού, τα μέρη συμφωνούν να συνεργαστούν για τη δημιουργία του Κέντρου Καινοτομίας Chalki.Lab (εφεξής «Chalki.Lab»), με έδρα την Χάλκη.

Ο σκοπός της δημιουργίας ενός Κέντρου Καινοτομίας στη Χάλκη είναι να αποτελέσει έναν ολοκληρωμένο μηχανισμό υποστήριξης και συντονισμού των υφιστάμενων και μελλοντικών πρωτοβουλιών βιώσιμης ανάπτυξης, ενσωματώνοντας καινοτόμες λύσεις για την ενεργειακή αυτονομία, την κλιματική ουδετερότητα, και την τεχνολογική πρόοδο του νησιού.

Το Κέντρο φιλοδοξεί να εδραιώσει τη Χάλκη ως διεθνές πρότυπο πράσινης ανάπτυξης και καινοτομίας, αξιοποιώντας την ήδη επιτυχημένη μετάβαση στην ενεργειακή αυτονομία μέσω του φωτοβολταϊκού πάρκου και της Ενεργειακής Κοινότητας Χάλκης, ενώ ταυτόχρονα επεκτείνει τη δράση του σε τομείς όπως η ηλεκτροκίνηση, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, οι έξυπνες υποδομές, και η βελτίωση της ποιότητας ζωής.

Παράλληλα, το Κέντρο επιδιώκει να δημιουργήσει ένα πλαίσιο συνεργασίας για όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς – τοπικούς, εθνικούς και διεθνείς – που θα συμβάλλουν στη συστηματική και συντονισμένη ανάπτυξη του νησιού, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα, την οικονομική βιωσιμότητα, και την περιβαλλοντική προστασία.

Μέσα από τη δραστηριότητά του, το Κέντρο Καινοτομίας της Χάλκης θα καταστεί ένας πυλώνας αριστείας, όπου οι ιδέες και οι τεχνολογίες θα μετατρέπονται σε λύσεις για τη βιώσιμη ανάπτυξη, προάγοντας την ενεργή συμμετοχή της τοπικής κοινότητας και ενισχύοντας την αυτονομία της περιοχής.

3. Θεματικοί Άξονες Δράσης

Ενδεικτικά και όχι περιοριστικά, στη συνέχεια αναφέρονται Θεματικοί Άξονες και αντίστοιχες ενδεικτικές Δράσεις του Chalki.Lab:

Θεματικοί Άξονες Δράσης του Chalki.Lab

- Έξυπνες Πόλεις
- Περιβάλλον – Κυκλική Οικονομία
- Ενέργεια
- Μεταφορές
- Αθλητισμός – Πολιτισμός



- Ανάπτυξη Καινοτομίας και STEM
- Πρόληψη και διαχείριση των κινδύνων από την κλιματική αλλαγή
- Απασχόληση
- Εκπαίδευση – Δια βίου μάθηση
- Δημόσια Διοίκηση
- Κοινωνική Ανάπτυξη
- Οικονομική Ανάπτυξη

Ενδεικτικές Δράσεις του Chalki.Lab

-3-

- **Έξυπνες Πόλεις**

- Έξυπνη και βιώσιμη κινητικότητα:
 - Καινοτόμες και βιώσιμες εφαρμογές EV Charging.
 - Μικροκινητικότητα.
 - Προώθηση έξυπνων μετακινήσεων.
 - Παρακολούθηση μετακινήσεων τουριστών.
- Λειτουργία Κέντρου Λήψης ενημερώσεων για παρουσιαζόμενα προβλήματα στην πόλη.
- Έξυπνη Διαχείριση του νερού.
- Υλοποίηση εφαρμογών για έξυπνες και βιώσιμες – πράσινες εγκαταστάσεις (Σχολεία, Αθλητικές Εγκαταστάσεις, Δημόσια κτίρια, κτλ).

- **Περιβάλλον – Κυκλική Οικονομία**

- Δράσεις μετάβασης προς την οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς.
- Προώθηση της αποδοτικότητας των πόρων.
- Βελτίωση της διαχείρισης των αποβλήτων.
- Εφαρμογή κινητών για την παρακολούθηση των δράσεων ανακύκλωσης.

- **Ενέργεια**

- Χρήση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.
- Παραγωγή Ενέργειας (Πυρόλυση – Καύση - Κυματικής).
- Καινοτόμες εφαρμογές συστημάτων διαχείρισης και αποθήκευσης ενέργειας.

- **Μεταφορές**

- Χερσαίες, θαλάσσιες και αεροπορικές μεταφορές .
- Οχήματα & φορτιστές.
- Ηλεκτρικά σκάφη και λιμενικά συστήματα.
- Ολοκληρωμένες λύσεις με Μη επανδρωμένα συστήματα .



- **Αθλητισμός & Πολιτισμός**

- Υιοθέτηση καινοτόμου μοντέλου ανάπτυξης συλλόγων, με την αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών και την εφαρμογή ρηξικέλευθων προσεγγίσεων.
- Σύνδεση του αθλητισμού με σύγχρονες τεχνολογίες - τάσεις.
- Προσέλκυση επενδύσεων και δράσεων καινοτομίας εισηγμένων εταιριών.

- **Ανάπτυξη καινοτομίας και STEM**

- Δραστηριότητες στις σχολικές μονάδες του Δήμου.
- Προώθηση χαμηλού κόστους λύσης (με αξιοποίηση Bluetooth, wifi κλπ.) για συσκευές που θα παράγονται σε 3d εκτυπωτή του Κέντρου Καινοτομίας και θα προγραμματίζονται στα σεμινάρια STEM στα σχολεία και στους συλλόγους γονέων.
- Προώθηση της ανάπτυξης δικτύου αισθητήρων σε δημοτικές εγκαταστάσεις για την αποτύπωση της κυκλοφορίας στους δρόμους, της κινητικότητας, των κατευθύνσεων πληθυσμού, την επισκεψιμότητα της πόλης, το πλήθος θεατών σε εκδηλώσεις του Δήμου, κ.α. με στόχο τη λήψη κατάλληλων μέτρων οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου.
- Αξιοποίηση της Ρομποτικής.

- **Πρόληψη και διαχείριση των κινδύνων από την κλιματική αλλαγή:**

- Υποδομές - δράσεις πυροπροστασίας και πρόληψης καταστροφών.
- Διαχείριση των δεδομένων του κέντρου ελέγχου.
- Δράσεις αναδασώσεων.

- **Απασχόληση**

- Ατζέντα για νέες δεξιότητες και θέσεις εργασίας.
- Υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων.

- **Εκπαίδευση – Δια βίου μάθηση**

- Βελτίωση ψηφιακών δεξιοτήτων.
- Περιβαλλοντική εκπαίδευση παιδιών.
- Συμπράξεις με ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα.

- **Δημόσια Διοίκηση**

- Βελτίωση της θεσμικής επάρκειας και της αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης.
- Βελτίωση της ποιότητας και της προσβασιμότητας των υπηρεσιών.
- Διαχείριση στρατηγικών, πολιτικών, πρωτοβουλιών και δράσεων Ανοιχτής Διακυβέρνησης (Open Government).
- Διενέργεια διαβουλεύσεων με την ενεργή συμμετοχή των πολιτών.



- **Κοινωνική Ανάπτυξη**

- ο Βελτίωση της πρόσβασης σε υπηρεσίες υγείας.
- ο Βελτίωση της πρόσβασης σε υπηρεσίες εκπαίδευσης.
- ο Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και της καταπολέμησης της φτώχειας.
- ο Ενίσχυση της κοινοτικής δράσης και συμμετοχής (Δημιουργία Μητρώου Εθελοντών, κλπ.).
- ο Υλοποίηση Δράσεων της Πρωτοβουλίας «Νεολαία σε κίνηση».

- **Οικονομική Ανάπτυξη**

- ο Ενίσχυση της Επιχειρηματικότητας
 - Υποστήριξη της νεοφυούς επιχειρηματικότητας (start-ups).
 - Λειτουργία προ-θερμοκοιτίδας επιχειρηματικότητας, όπου θα φιλοξενηθούν για εξαρχής καθορισμένο χρονικό διάστημα υπό σύσταση ή νεοφυείς επιχειρήσεις (start-ups) και υπό σύσταση Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις (Κοιν.Σ.Επ.), με σκοπό την ωρίμανση της επιχειρηματικής τους ιδέας και με απώτερο σκοπό την ενδυνάμωση της καινοτόμου επιχειρηματικότητας.
 - Εξειδικευμένη κατάρτιση: Πρόκειται για εξειδικευμένα σεμινάρια ανάπτυξης επιχειρηματικών δεξιοτήτων που αφορούν τόσο στο σχεδιάσμά αλλά και στην μετέπειτα υλοποίηση ενός εγχειρήματος.
 - Συμβουλευτική επιτάχυνση: Οι νεοφυείς ομάδες έχουν σημαντική ανάγκη εξατομικευμένης συμβουλευτικής καθοδήγησης προκειμένου να ενσωματώσουν την όποια τεχνογνωσία επιχειρηματικού σχεδιασμού αποκτούν, στις ιδιαιτερότητες της δικής τους καινοτομικής ιδέας. Κάθε κύκλος «συμβουλευτικής επιτάχυνσης» περιλαμβάνει υπηρεσίες εξειδικευμένου συμβούλου.
 - Mentoring: Δημιουργία ενός μητρώου εθελοντών - επιχειρηματιών και πραγματοποίηση συναντήσεων με επιλεγμένους συνδυασμούς επιχειρηματιών και νεοφυών ομάδων μέσω της διαμεσολάβησης του Chalki.Lab.
 - Εκδηλώσεις ποικίλου χαρακτήρα (Invited speakers - Validation events - bootcamps - demo days): Ενέργειες δικτύωσης για τη στήριξη των επιχειρηματικών ομάδων, με σκοπό την εξεύρεση δυνητικών επενδυτών (business angels, venture capitalists).
 - Προσέλκυση Επενδύσεων.

-5-

4. Στρατηγική Υλοποίησης του Chalki.Lab

Βασικές συνιστώσες για την επιτυχία του Chalki.Lab αποτελούν οι στρατηγικές υλοποίησης Δράσεων που αξιοποιούν την έρευνα, τη διαφάνεια των δεδομένων, την ανάπτυξη περυστώσεων χρήσης, την τεχνογνωσία, και τις συνεργασίες. Ειδικότερα:

- **Έρευνα και ανάπτυξη**

- ο Διεξαγωγή έρευνας για τον εντοπισμό και την κατανόηση των πιεστικών προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι περιοχές όπως η Χάλκη και η ευρύτερη κοντινή περιοχή στον τομέα του νερού.



- Διερεύνηση αναδυόμενων τεχνολογιών και καινοτόμων προσεγγίσεων για τη διαχείριση και τη διατήρηση του νερού, εστιάζοντας σε λύσεις προσαρμοσμένες στο μοναδικό πλαίσιο της πόλης.
- Συνεργασίες με πανεπιστήμια, ερευνητικά ιδρύματα, το οικοσύστημα καινοτομίας και εμπειρογνώμονες της βιομηχανίας για την αξιοποίηση της τεχνογνωσίας και των διαθέσιμων πόρων στην ανάπτυξη λύσεων αιχμής.

- **Πλαίσιο ανταλλαγής δεδομένων**

- Καθιέρωση ενός τυποποιημένου πλαισίου για την ανταλλαγή δεδομένων, με χρήση τεχνολογίας βασισμένης στο Fiware για τη διασφάλιση της συμβατότητας και της διαλειτουργικότητας.
- Προώθηση της διαφάνειας των δεδομένων με την ενθάρρυνση της ανταλλαγής συνόλων δεδομένων που σχετίζονται με την κατανάλωση νερού, την ποιότητα, τις υποδομές και τους περιβαλλοντικούς παράγοντες μεταξύ ενδιαφερομένων μερών.

- **Ανάπτυξη Use Cases**

- Εμπλοκή των τοπικών κοινοτήτων, των δήμων και των πολιτών σε μια διαδικασία συνεργασίας για τον εντοπισμό συγκεκριμένων προκλήσεων στην κατανάλωση νερού και την ιεράρχηση τομέων παρέμβασης.
- Σχεδιασμός και εφαρμογή περιπτώσεων χρήσης που επιδεικνύουν καινοτόμες λύσεις για την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας, αντιμετωπίζοντας τις προκλήσεις που έχουν εντοπιστεί.
- Συνεχής αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των περιπτώσεων χρήσης, συλλογή ανατροφοδότησης από τα ενδιαφερόμενα μέρη και ενσωμάτωση των διδαγμάτων που αντλήθηκαν για την τελειοποίηση και τη βελτίωση των λύσεων.

5. Συμμετοχή και ρόλοι ενδιαφερομένων μερών

Καθοριστικός παράγοντας για την επιτυχία του Chalki.Lab είναι η ενεργός εμπλοκή και η συνεργασία κατάλληλων ενδιαφερομένων μερών. Αυτό το συνεργατικό πλαίσιο θα δημιουργήσει ένα ισχυρό θεμέλιο για τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων, την αποτελεσματική επίλυση προβλημάτων και τη βιώσιμη πρόοδο.

- **Δημοτική αρχή και υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής**

- Παροχή καθοδήγησης και υποστήριξης για την ανάπτυξη και την υλοποίηση πρωτοβουλιών δράσης για το κλίμα.
- Ανάδειξη αναγκών και αξόνων παρεμβάσεων, προτεραιοποίηση και αξιολόγηση.
- Ευθυγράμμιση των τοπικών πολιτικών και κανονισμών με τις οδηγίες της ΕΕ και τους παγκόσμιους στόχους βιωσιμότητας.
- Συμμετοχή σε δομές διακυβέρνησης και διαδικασίες λήψης αποφάσεων για τη διασφάλιση της λογοδοσίας και της διαφάνειας.



• Μέλη της Κοινότητας

- ο Παροχή ανατροφοδότησης και συμβολής σε προτεινόμενες πρωτοβουλίες και έργα.
- ο Συμμετοχή σε πιλοτικές δραστηριότητες και δοκιμή καινοτόμων λύσεων σε πραγματικές συνθήκες.
- ο Ενασχόληση με ψηφιακά εργαλεία και πλατφόρμες για την πρόσβαση σε πληροφορίες, την παροχή ανατροφοδότησης και την παρακολούθηση της προόδου.

• Πανεπιστημιακή Κοινότητα

- ο Διεξαγωγή δραστηριοτήτων έρευνας και ανάπτυξης για τον εντοπισμό τεχνολογιών αιχμής και βέλτιστων πρακτικών.
- ο Συνεργασίες στο πλαίσιο χρηματοδοτικών προγραμμάτων για τη συνδημιουργία και εφαρμογή βιώσιμων λύσεων προσαρμοσμένων στις ανάγκες της Χάλκης και της ευρύτερης κοντινής περιοχής.
- ο Παροχή τεχνικής βοήθειας και υποστήριξης για την ανάπτυξη ικανοτήτων σε δημοτικές υπηρεσίες και κοινοτικές οργανώσεις.
- ο Ανταλλαγή γνώσεων και βέλτιστων πρακτικών μέσω εκπαιδευτικών σεμιναρίων, εργαστηρίων και πλατφορμών ανταλλαγής γνώσεων.

• IQnovus Innovation Team

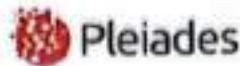
- ο Διευκόλυνση και προώθηση της συνεργασίας για ευθυγράμμιση και συνέργεια.
- ο Ενεργοποίηση της συν-δημιουργίας αξιοποιώντας μεθοδολογίες καινοτομίας.
- ο Παροχή υποστήριξης στην ανάλυση δεδομένων, την ανάπτυξη ψηφιακών πλατφορμών και την ανάπτυξη τεχνολογίας για την υποβοήθηση ενδιαφερόμενων φορέων στην εφαρμογή αποτελεσματικών λύσεων.
- ο Προώθηση της καινοτομίας, ενθαρρύνοντας τον πειραματισμό και την ανάληψη κινδύνων για την υπέρβαση των ορίων και την υλοποίηση φιλόδοξων έργων.
- ο Παρακολούθηση της προόδου και αξιολόγηση του αντίκτυπου των πρωτοβουλιών που υλοποιούνται στο πλαίσιο του Chalki.Lab.

• Μέλη του Pleiades (Πλειάδες) IoT Innovation Cluster

Τα μέλη των Πλειάδων σε συνδυασμό με εταιρείες του οικοσυστήματος της πόλης δύναται να φέρουν λύσεις και τεχνογνωσία με επίκεντρο την επίτευξη της κλιματικής ουδετερότητας.

Ενδεικτικά αναφέρονται οι παρακάτω τομείς για την ανάδειξη Use Cases:

- ο Κινητικότητα: βελτιστοποίηση των μεταφορών, στις υποδομές ηλεκτρικών οχημάτων και βιώσιμη αστική κινητικότητα.
- ο Μη επανδρωμένα αεροσκάφη: δυνατότητες εναέριας παρακολούθησης, χαρτογράφησης και επιτήρησης για περιβαλλοντική παρακολούθηση και επιθεώρηση υποδομών.
- ο Διαχείριση αποβλήτων: καινοτόμες λύσεις για τη μείωση των αποβλήτων, την ανακύκλωση και την ανάκτηση πόρων.
- ο Διαχείριση υδάτων: τεχνογνωσία στη διατήρηση, τον καθαρισμό και τα συστήματα διανομής νερού.
- ο Τεχνητή νοημοσύνη (AI): προηγμένες αναλύσεις και αλγόριθμους μηχανικής μάθησης



για τη βελτιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης, της κατανομής των πόρων και των διαδικασιών λήψης αποφάσεων.

- ο Αστικό περιβάλλον: τεχνολογίες για πράσινες υποδομές, αστικό σχεδιασμό και βιώσιμη ανάπτυξη.
- ο Ενέργεια: παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, Διαχείριση, την αποθήκευση ενέργειας και τη βελτιστοποίηση του δικτύου για την υποστήριξη της μετάβασης σε καθαρές πηγές ενέργειας.

6. Μεθοδολογία υλοποίησης του Chalki.Lab

Η δραστηριότητα του Κέντρου Καινοτομίας θα αναπτύσσεται σε διακριτές Ενότητες Εργασίας, ως εξής:

ΕΕ1: Ανάπτυξη δεξιοτήτων με Δράσεις που θα διευρύνουν την αντίληψη και την δυνατότητα κατανόησης των νέων προκλήσεων και ευκαιριών και θα προετοιμάζουν το έδαφος για τις υπόλοιπες δράσεις.

ΕΕ2: Υποστήριξη τεχνολογικής ανάπτυξης με Δράσεις που θα ενισχύσουν την αντίληψη των τεχνολογικών αναγκών και τη δυναμική υπαρχόντων και υπό ανάπτυξη τεχνολογιών για την δημιουργία νέων ή βελτίωση υπαρχόντων προϊόντων και υπηρεσιών.

ΕΕ3: Υποστήριξη επιχειρηματικής ανάπτυξης:

- ο Σχεδιασμός καλών πρακτικών μεθοδολογίας δημιουργίας καινοτόμων λύσεων (Design thinking) και τυποποίηση λύσεων.
- ο Υποστήριξη εσωτερικού Innovation Lab.
- ο Διαγνώσεις διαδικασιών καινοτομίας και διαχείρισης αυτής.
- ο Αναφορές στρατηγικής εξατομικευμένης πληροφόρησης για θέματα αγοράς, ανταγωνισμού, τάσεων.
- ο Εργαστήρια προοπτικής διερεύνησης και στρατηγικού επανασχεδιασμού.
- ο Αναφορές διαχείρισης διανοητικής ιδιοκτησίας.
- ο Υποστήριξη innovation engagement (mentoring / coaching) (lab) και business development μέσα από διαδικασίες open innovation του Cluster (μαραθώνιοι καινοτομίας).
- ο Πλάνα εξεύρεσης χρηματοδότησης και προετοιμασίας (investor readiness).

ΕΕ4: Ανάπτυξη οικοσυστήματος, επικοινωνία και εξωστρέφεια:

- ο Ιστότοπος και δίκτυα κοινωνικής δικτύωσης με καθημερινή δραστηριότητα.
- ο Εκδηλώσεις ενημέρωσης για τις δραστηριότητες του Chalki.Lab, των μελών του και του αντίκτυπου που προσφέρει στην κοινωνία.



7. Δικαιώματα και Υποχρεώσεις των Συμβαλλομένων

Στη συνέχεια συνοπτικά αναφέρονται τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των συμβαλλομένων στο πλαίσιο του παρόντος Μνημονίου Συνεργασίας.

• Δικαιώματα και υποχρεώσεις του ΔΧΑΛ

- Διάθεση υποδομών για την εγκατάσταση του Chalki.Lab.
- Κάλυψη των λειτουργικών εξόδων των υποδομών.
- Διάθεση κατάλληλου προσωπικού για τη συμμετοχή του στις Δράσεις του Chalki.Lab.
- Διασφάλιση της συνεργασίας και ανταπόκρισης των Υπηρεσιών του για την υποστήριξη της απρόσκοπτης υλοποίησης των Δράσεων του Chalki.Lab.
- Διάχυση των Δράσεων προς ενδιαφερόμενα μέρη.
- Ορισμό εκπροσώπου στην Κοινή Συντονιστική Επιτροπή του άρθρου 8.

• Δικαιώματα και υποχρεώσεις του ΑΕΧΑΛ

- Διάθεση κατάλληλου προσωπικού για τη συμμετοχή του στις Δράσεις του Chalki.Lab
- Διασφάλιση της συνεργασίας και ανταπόκρισης των στελεχών του Αναπτυξιακού Οργανισμού για την υποστήριξη της απρόσκοπτης υλοποίησης των Δράσεων του Chalki.Lab.
- Διάχυση των Δράσεων προς ενδιαφερόμενα μέρη.
- Ορισμό Εκπροσώπου στην Κοινή Συντονιστική Επιτροπή του άρθρου 8.

• Δικαιώματα και υποχρεώσεις ΠΛΕΙΑΔΕΣ

- Κατάρτιση του Σχεδίου Δράσης για την ανάπτυξη και λειτουργία του Chalki.Lab.
- Συντονισμό και διαχείριση της υλοποίησης του Σχεδίου Δράσης του Chalki.Lab.
- Η περεταίρω στελέχωση και ανάπτυξη του Chalki.Lab (πέρα από την υποστήριξη του κόστους του συντονιστή του κέντρου καινοτομίας και αρχικού εξοπλισμού), θα υποστηριχθεί από την αξιοποίηση διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων, όπως ευρωπαϊκά προγράμματα, δράσεις εταιρικής καινοτομίας, και πρωτοβουλίες ESG, σε συνδυασμό με τη μόχλευση ευκαιριών που θα προκύψουν μέσω των δραστηριοτήτων του κέντρου. Με αυτόν τον τρόπο, το Κέντρο Καινοτομίας θα μπορεί να αναπτύξει βιώσιμες δομές υποστήριξης για τα μέλη του, ενώ θα συμβάλλει στην ενίσχυση της τοπικής καινοτομίας και επιχειρηματικότητας, με ανταποδοτικά οφέλη για την κοινότητα.
- Δημιουργία της απαραίτητης τεχνολογικής υποδομής.
- Συλλογή πληροφοριών και ανάλυση αναγκών υφιστάμενης κατάστασης.
- Σχεδιασμό και κατάρτιση προδιαγραφών δράσεων του ΔΧΑΛ και του ΑΕΧΑΛ που εμπίπτουν στους σκοπούς και γενικότερα σχετίζονται με το Chalki.Lab. Παρακολούθηση και κατάλληλη υποστήριξη του ΔΧΑΛ και του ΑΕΧΑΛ κατά την υλοποίησή τους.
- Διάθεση και κάλυψη των εξόδων αμοιβής του κατάλληλου τεχνοκράτη, ως Επιστημονικού Υπεύθυνου – Συνεργάτη Καινοτομίας (Συντονιστής), του Chalki.Lab.
- Συγκρότηση διεπιστημονικής ομάδας εμπειρογνομόνων που θα περιλαμβάνει ενδεικτικά, τομείς όπως: ο αστικός σχεδιασμός, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, η κλιματική επιστήμη και η βιώσιμη ανάπτυξη, κλπ.
- Ανάλυση πρωτοβουλιών - συνεργασιών με τοπικούς και διεθνείς οργανισμούς,



ακαδημαϊκά ιδρύματα και ηγέτες της βιομηχανίας, όπως η Fiware, η πόλη της Βιέννης, το Άμστερνταμ, η Φλωρεντία, μεταξύ άλλων, για την αξιοποίηση καλών πρακτικών και δικτύων.

- ο Ενημέρωση ενδιαφερομένων μερών για το σχεδιασμό και την υλοποίηση των Δράσεων του Chalki.Lab.
- ο Συντονισμό ενεργειών προβολής των δράσεων και των ενεργειών του Chalki.Lab (ιστοσελίδα, μέσα κοινωνικής δικτύωσης, δελτία τύπου, εκδηλώσεις, κ.α.).

8. Διάρθρωση του Chalki.Lab

Η δομή του Chalki.Lab στοχεύει στην προαγωγή της διατομεακής συνεργασίας και την ενίσχυση των συνεργειών μεταξύ διαφορετικών ενδιαφερομένων μερών.

Στο πλαίσιο του Chalki.Lab θα συγκροτηθούν και θα λειτουργούν εξειδικευμένες ομάδες εργασίας (thematic working groups), οι οποίες θα λειτουργούν ως θερμοκοιτίδες για καινοτόμες ιδέες και λύσεις, εστιάζοντας σε συγκεκριμένες πτυχές της αποστολής NetZero, όπως: η διαχείριση του νερού, η ενεργειακή απόδοση, η κινητικότητα, η κοινωνική ισότητα, κτλ. Με επικεφαλείς εμπειρογνώμονες στους αντίστοιχους τομείς, οι ομάδες αυτές θα παρέχουν ένα συνεργατικό χώρο για τους ενδιαφερόμενους φορείς, προκειμένου να συνδημιουργήσουν, να δοκιμάσουν και να αναλάβουν πρωτοβουλίες που θα οδηγήσουν σε ουσιαστικές αλλαγές στην Χάλκη και στην ευρύτερη κοντινή περιοχή.

Τον συντονισμό των ενεργειών των συμβαλλομένων μερών στο πλαίσιο του παρόντος και του Σχεδίου Δράσης του Chalki.Lab, θα αναλάβει Κοινή Συντονιστική Επιτροπή, αποτελούμενη από έναν εκπρόσωπο από κάθε συμβαλλόμενο. Πρόεδρος της Κοινής Συντονιστικής Επιτροπής, συμφωνείται ο εκπρόσωπος του Δήμου.

Στην 1^η της συνεδρίαση η Κοινή Συντονιστική Επιτροπή θα καταρτίσει τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της, καθώς και του Chalki.Lab.

Για τεχνικά-επιστημονικά θέματα των δράσεων και γενικότερα των υπηρεσιών του Chalki.Lab, θα εισηγείται προς την Κοινή Συντονιστική Επιτροπή ο Επιστημονικός Υπεύθυνος του Chalki.Lab.

9. Βιωσιμότητα του Chalki.Lab

Για την εξασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της βιωσιμότητας του Chalki.Lab, θα πραγματοποιούνται τα εξής:

- Αρχικός στρατηγικός σχεδιασμός και τακτική επικαιροποίηση του για τη μακροπρόθεσμη λειτουργία του Chalki.Lab.
- Συνεχής αξιολόγηση και βελτίωση των δραστηριοτήτων του Chalki.Lab.
- Ανασχεδιασμός – διεύρυνση δράσεων του Chalki.Lab, σύμφωνα με τις εξελικτικά διαμορφούμενες συνθήκες (αποτελέσματα δράσεων, νέες ανάγκες, παρουσιαζόμενες ευκαιρίες και δυνατότητες, κλπ.), σε συστηματική βάση.
- Συνεργασίες με τοπικούς και διεθνείς φορείς για την ανταλλαγή γνώσεων και πόρων.
- Συμμετοχές σε Εθνικά και Διεθνή Δίκτυα (π.χ. ένταξη στο δίκτυο Open & Innovative Smart Cities).
- Διοργάνωση εκδηλώσεων με συμμετοχικές διαδικασίες, δράσεις ευαισθητοποίησης, κλπ.



10. Χρηματοδότηση

Τα συμβαλλόμενα μέρη συμφωνούν ότι το Chalki.Lab θα επιδιώξει χρηματοδοτήσεις από πηγές και φορείς που συνάδουν με τους στόχους και το πλαίσιο δράσης του. Ενδεικτικά:

- Εθνικά, Ευρωπαϊκά και Διεθνή Προγράμματα Χρηματοδότησης.
- Πιλοτικά Projects Εταιριών και ESG Δράσεις:
 - Συνεργασίες με εταιρίες για την ανάπτυξη και εφαρμογή πιλοτικών projects.
 - Αξιοποίηση ESG (Περιβαλλοντική, Κοινωνική και Διακυβερνητική Ευθύνη) δράσεων εταιριών.
- Άλλα Πιθανά Μέσα Χρηματοδότησης:
 - Ιδιωτικές Επενδύσεις
 - Συμπράξεις Δημόσιου – Ιδιωτικού Τομέα (PPP)
 - Ενδοκοινωνική Χρηματοδότηση (Crowdfunding):
 - ❖ Αξιοποίηση των τοπικών κοινωνιών στη χρηματοδότηση δράσεων του ΚΚΚΩ μέσω crowdfunding και τοπικών πρωτοβουλιών.
 - ❖ IQNovus – Κέντρο Καινοτομίας Ομίλου Quest

11. Διάρκεια

Η Διάρκεια Ισχύος του παρόντος Μνημονίου Συνεργασίας ορίζεται να είναι 5 έτη ή νωρίτερα αν το αποφασίσουν ομόφωνα τα μέλη της Κοινής Συντονιστικής Επιτροπής

12. Λύση

Η παρούσα σύμπραξη των συμβαλλόμενων μερών λύεται αυτοδίκαια με το πέρας της συμφωνημένης διάρκειάς της και εφόσον τα συμβαλλόμενα μέρη τρεις (3) τουλάχιστον μήνες πριν τη λήξη της συμφωνημένης διάρκειας δεν λάβουν ομόφωνη απόφαση για παράτασή της.

13. Ισχύς

Το παρόν Μνημόνιο τίθεται σε ισχύ με την υπογραφή του από τους

ΔΗΜΟΣ ΧΑΛΚΗΣ

Φραγκάκης Ευάγγελος
Δήμαρχος Χάλκης

“ΠΟΡΦΥΡΑ” ΧΑΛΚΗΣ

Μανώλης Συντυχάκης
Διευθύνων Σύμβουλος

PLEIADES IoT CLUSTER

Κασσάνο Αντώνης
Πρόεδρος και Ιδρυτής

Μαζαράκης Σπύρος
Δ/νων Σύμβουλος & Ιδρυτής